



convenção
NACIONAL
PORTO DE GALINHAS · 2018

Intercooperação estratégica educacional
com envolvimento comunitário da
Unimed Intrafederativa Leste Nordeste
de Minas Gerais - Brasil: um modelo de
aplicação prática do quinto, sexto e
sétimo princípios cooperativistas

Danilo dos Santos Matos
Gestor Unimed
Intrafederativa Leste Nordeste



Unimed Intrafederativa Leste Nordeste - MG

31 de outubro de 1996 - 22 anos

Três Vales
(Teófilo
Otoni)

Beneficiários: 37.697
Cooperados: 374
Colaboradores: 65

Gov.
Valadares

Beneficiários: 62.260
Cooperados: 424
Colaboradores: 734

Vale do
Aço

Beneficiários: 71.734
Cooperados: 297
Colaboradores: 808

Caratinga

Beneficiários: 11.631
Cooperados: 95
Colaboradores: 38

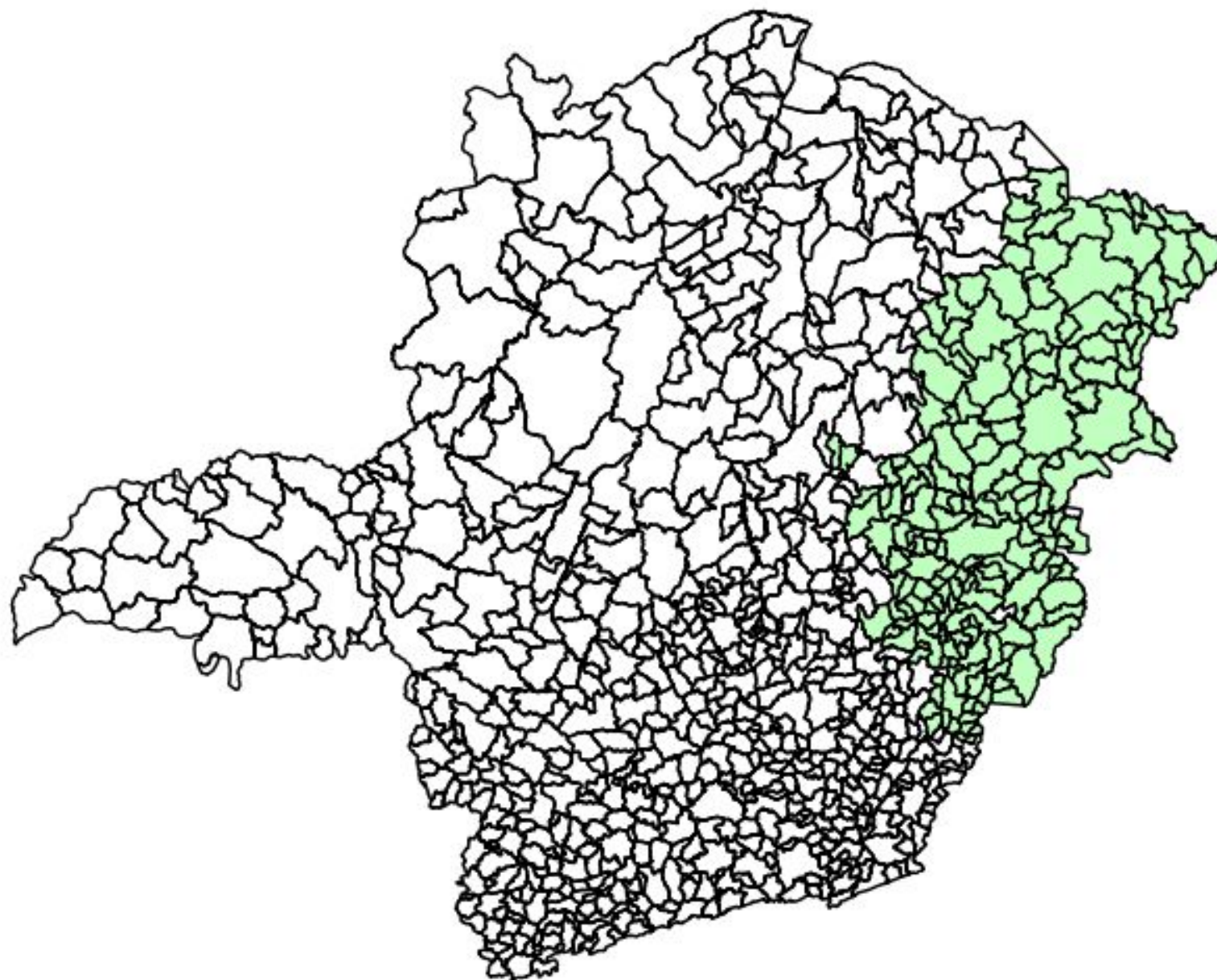
Vertente
Caparaó

Beneficiários: 13.365
Cooperados: 131
Colaboradores: 70

Unimed Intrafederativa
Beneficiários: 196.687
Cooperados: 1.321
Colaboradores: 1.461

Fonte: CADU (Set/ 2018)

Área de atuação: 196 cidades Leste Nordeste MG



Estruturação Matriz S.W.O.T (2017 - 2020)

S

Strenghts
Forças

W

Weaknesses
Fraquezas

O

Opportunities
Oportunidades

T

Threats
Ameaças

Desdobramento estratégico - MAPA, Indicadores e Metas

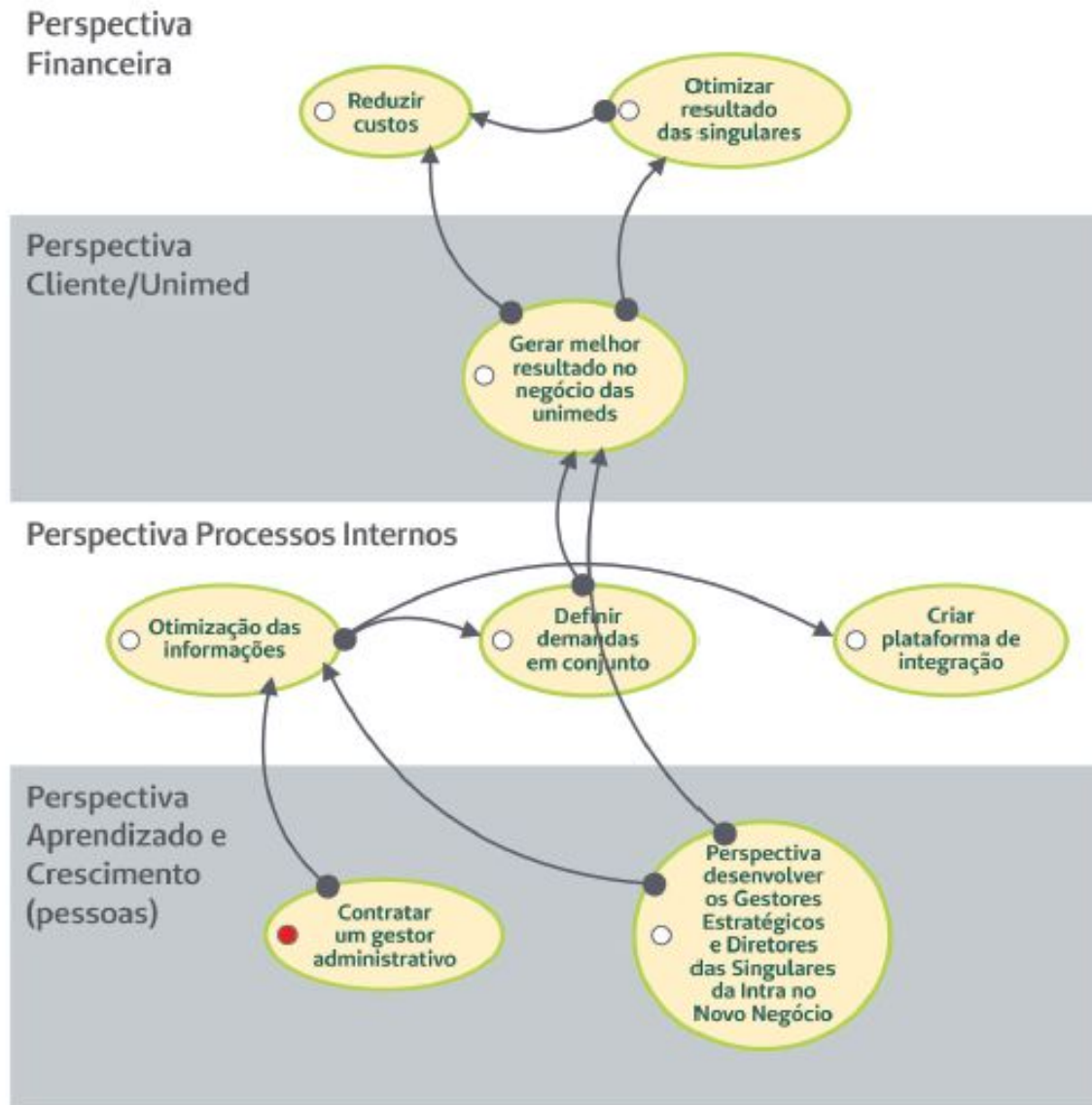
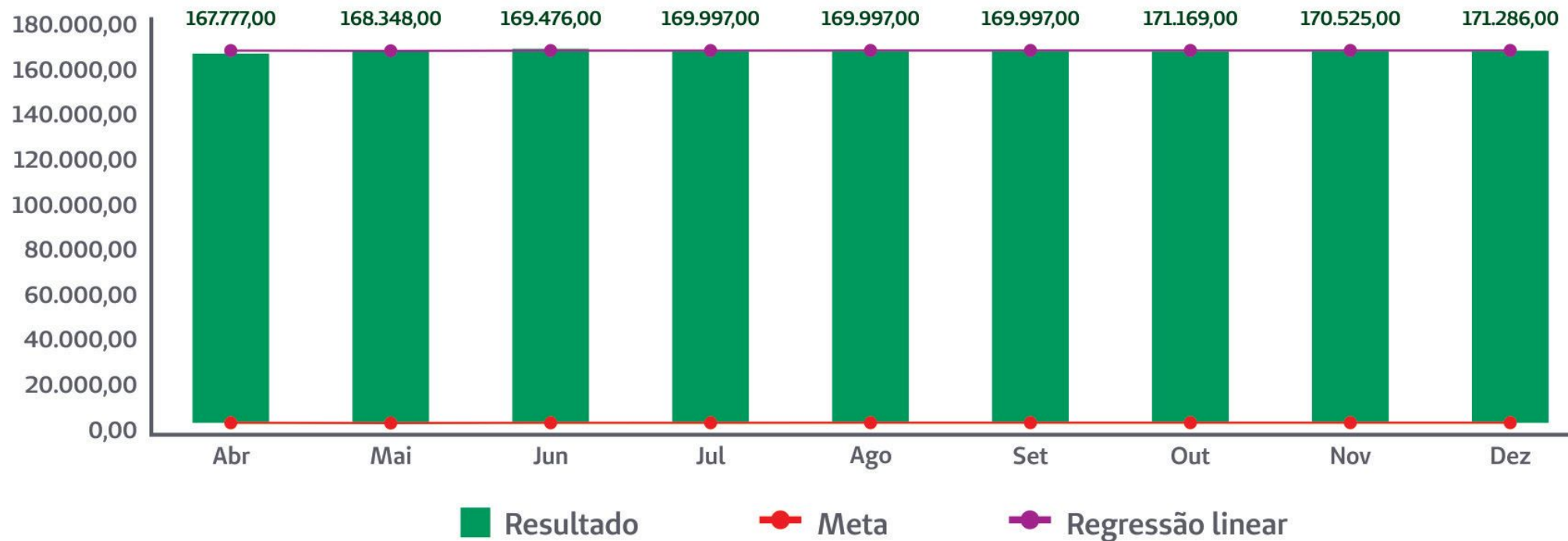


Figura 1: Mapa estratégico 2017/2018 Unimed Intrafederativa Leste Nordeste. Fonte: SA-Interact (2017)

Monitoramento e controle estratégico

Quantidade de beneficiários Intra Federativa (em MG) 2017



Fonte: SA-Interact (2017)

Base nos 7 Princípios cooperativistas



Parcerias Sustentáveis 2017/2018

ECOOOS
ELO COOPERATIVISTA SOCIAL

Faculdade
UNIMED

Unimed 
Federação Minas

UMA INSTITUIÇÃO DA
FUNDAÇÃO UNIMED


SESCOOP/MG
Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo
no Estado de Minas Gerais


SEGUROS
Unimed


INSTITUTO
UNIMED

Visão 
RIO DOCE 2023

Vale de atratividade. Rio de oportunidades. Rocha de segurança.

Parcerias Sustentáveis 2017/2018

ECOOS
ELO COOPERATIVISTA SOCIAL

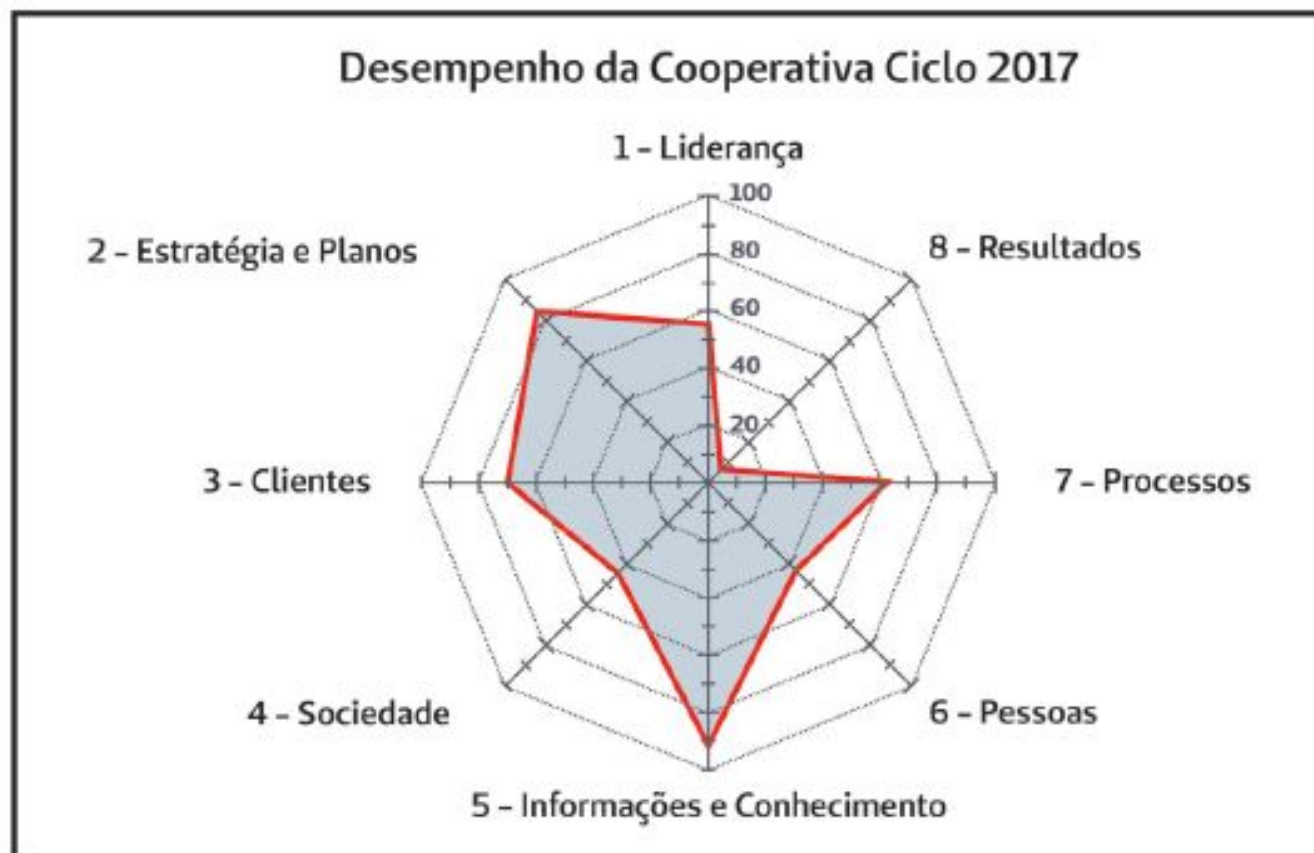


www.ecoos.coop.br

Replicação do modelo



Modelo de Gestão: PDGC



Índice SESCOOP de Governança Cooperativista (ISGC) = 60,15%

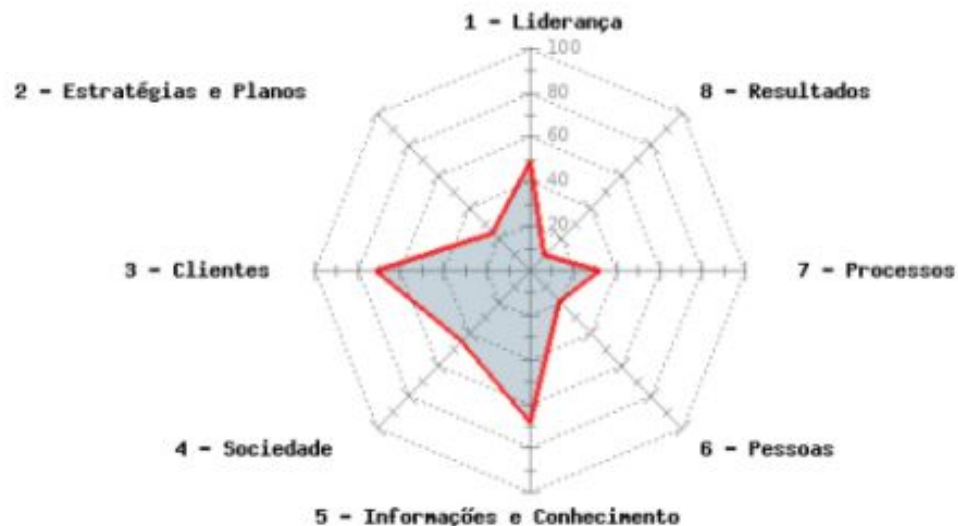
Índice SESCOOP de Gestão (ISG) = 46,54%

Índice SESCOOP de Sustentabilidade Cooperativista (ISSC) = $(ISGC \times 0,25) + (ISG \times 0,75) = 49,94\%$

Figura 4: Análise do desempenho de estrutura de Governança Corporativa da Unimed Leste Nordeste (ciclo 2017) referente ao programa de desenvolvimento da gestão cooperativista (PDGC) da OCEMG/SESCOOP.

Exemplo melhoria Unimed Caratinga

Desempenho da Cooperativa Ciclo 2017



Índice SESCOOP de Governança Cooperativista (ISGC) = 34,35 %

Índice SESCOOP de Gestão (ISG) = 32,82 %

Índice SESCOOP de Sustentabilidade Cooperativista (ISSC) =

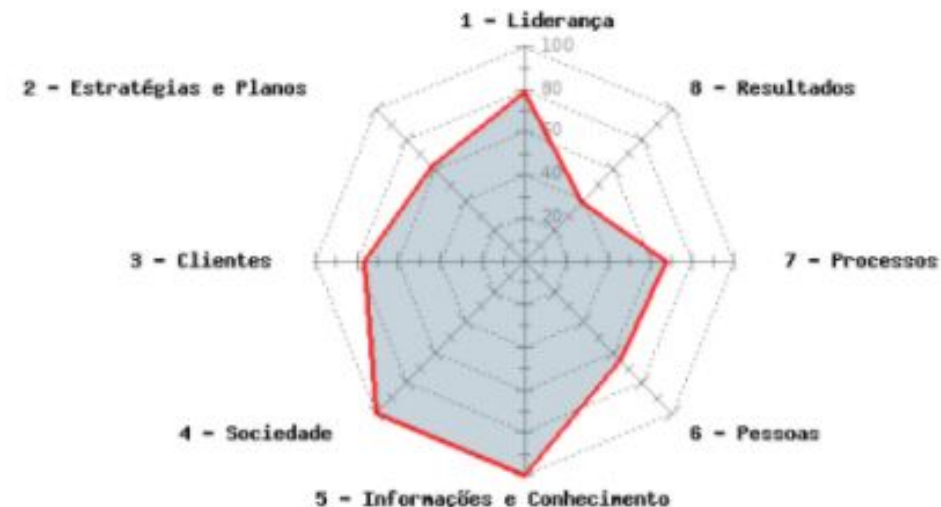
$(ISGC \times 0,25) + (ISG \times 0,75) =$

33,20 %



SELO UNIMED DE
GOVERNANÇA E
SUSTENTABILIDADE
BRONZE

Desempenho da Cooperativa Ciclo 2018



Índice SESCOOP de Governança Cooperativista (ISGC) = 52,80 %

Índice SESCOOP de Gestão (ISG) = 64,76 %

Índice SESCOOP de Sustentabilidade Cooperativista (ISSC) =

$(ISGC \times 0,25) + (ISG \times 0,75) =$

61,77 %

Modelo de Gestão e parcerias





ESTRATÉGICOS E TÁTICOS



OPERACIONAIS E CONTROLES

LABORATÓRIO
CENTRALIZADO
PROJETO
ONCOLOGIA

CSC
CENTRAL
SERVIÇOS
COMPARTILHADOS

PLATAFORMA
COOPERA
COOPERADOS E
COOPERATIVAS

MBA
GESTÃO DE
COOPERATIVAS E
BASE EDUCACIONAL

SEMINÁRIOS
INTEGRATIVOS
(JURÍDICO, TI,
COMUNICAÇÃO E
CONTABILIDADE)

UNIFICAÇÃO
DE INFORMAÇÕES
E CONTROLES



EDUCACIONAL




convenção
NACIONAL

PORTO DE GALINHAS · 2018

5º Princípio: Educação, Formação e Informação



Educacional com parceria Faculdade Unimed



CURSO DE CURTA DURAÇÃO

ESTRATÉGIAS GERENCIAIS PARA CLÍNICAS E CONSULTÓRIOS

#VEMSE CAPACITAR Faculdade UNIMED

Resultado de Satisfação
91% ótimo
98% ótimo e bom

MBA Gestão de Cooperativas

#VEMSE CAPACITAR

Faculdade UNIMED

Cursos/ Capacitações Realizados 2018

5 Seminários PDGC (Gov. Valadares)	16h	80h
2 Seminários Dia C (Gov. Valadares)	8h	16h
3 Cursos Novos Cooperados (Coop)	8h	24h
1 Curso Conselho Fiscal	16h	16h
1 Curso Governança Corporativa	16h	16h
5 Módulos Formacoop (Manhuaçu)	16h	80h
1 CoopEncena/ Te (Vale do Aço)		
1 CoopEsportes (Vale do Aço)		
3 Turmas GECC (Faculdade Unimed)	8h	24h
4 Seminários de estudos regionais	8h	32h
2 Seminários Integradores Intrafederativa	8h	16h

Total de horas de capacitação (2018): 304 horas

Retorno direto e Subsídios para o modelo de negócio

Ação/ Retorno	Carga	Pessoas
MBA Gestão Cooperativas (Gov. Valadares)	380h	43
Subsídio	105.000,00	
Retorno do mercado	130.575,00	
MBA Perícia Médica	380h	15
Não subsidiado e sem venda ao mercado		
304 horas de subsídio/ treinamentos	66.880,00	

*Média de valores de mercado da hora aula

Total de retorno direto de capacitação (2018/19):

R\$302.455,00



convenção
NACIONAL

PORTO DE GALINHAS · 2018

6º Princípio: Intercooperação



Parceria Convenção Nacional 2017

PROGRAMA UNIMED BENEFÍCIOS EM MEDICAMENTOS GENÉRICOS.

PRODUTO EXCLUSIVO DA UNIMED PARTICIPAÇÕES EM PARCERIA COM A SUA UNIMED.

SÓ GENÉRICOS DA EMS*.

SÓ PARA QUEM TEM UNIMED.



Descontos a partir de **40%**

Apresente seu cartão Unimed nas farmácias participantes* e compre medicamentos genéricos da EMS com desconto especial.

*Consulte as farmácias credenciadas na sua Unimed e veja a relação completa dos medicamentos em www.unimedbeneficios.com.br.

Participações
Unimed



Unimed
Brasil

Pesquisa IDSS



7% melhoria média da nota IDSS

Parcerias e descontos Nacionais (Compra)

Modelo	Ano	Cod.	Desconto (%)
ONIX JOY - R7D/ PRISMA JOY - R8D	MY18	todos	11,0%
NOVO ONIX LT / LTZ	MY19	todos	11,5%
NOVO PRISMA LT / LTZ	MY19	todos	11,5%
COBALT 1.4	MY19	todos	14,5%
COBALT 1.8 LTZ	MY19	todos	12,5%
COBALT 1.8 ELITE	MY19	todos	14,5%
SPIN LS	MY18	todos	14,0%
SPIN ADVANTAGE	MY18	todos	12,0%
SPIN LT/LTZ	MY18	todos	14,5%
SPIN ACTIV	MY18	todos	12,5%
CRUZE TURBO LT / LTZ	MY18	todos	16,0%
CRUZE SPORT6 TURBO LT / LTZ	MY18	todos	16,0%
MONTANA LS R7K / R7L / R7M	MY19	todos	25,0%
S10 ADV CC 4X2 2.5	MY19	148TAJ	9,5%
S10 LT CC 4X2 2.5	MY19	148EAJ	13,0%
S10 LTZ CC 4X4 2.5	MY19	148FAJ	15,0%
S10 LTZ CC 4X4 2.5	MY19	148LAJ	15,0%
S10 LTZ CC 4X4 2.5	MY19	148MAJ	15,0%
S10 LS SC 4X4 2.8 DIE	MY19	144DKJ	14,0%
S10 LS CC 4X4 2.8 DIE	MY19	148DKJ	14,0%
S10 LT CC 4X4 2.8 DIE	MY19	148FKJ	18,0%
S10 LTZ CC 4X4 2.8 DIE	MY19	148MKJ	14,0%
TRACKER TURBO LT	MY18	3NJTTJ	14,0%
TRACKER TURBO LTZ	MY18	3NJZTJ	14,0%
TRACKER TURBO LTZ	MY18	3NJZTJ	14,0%

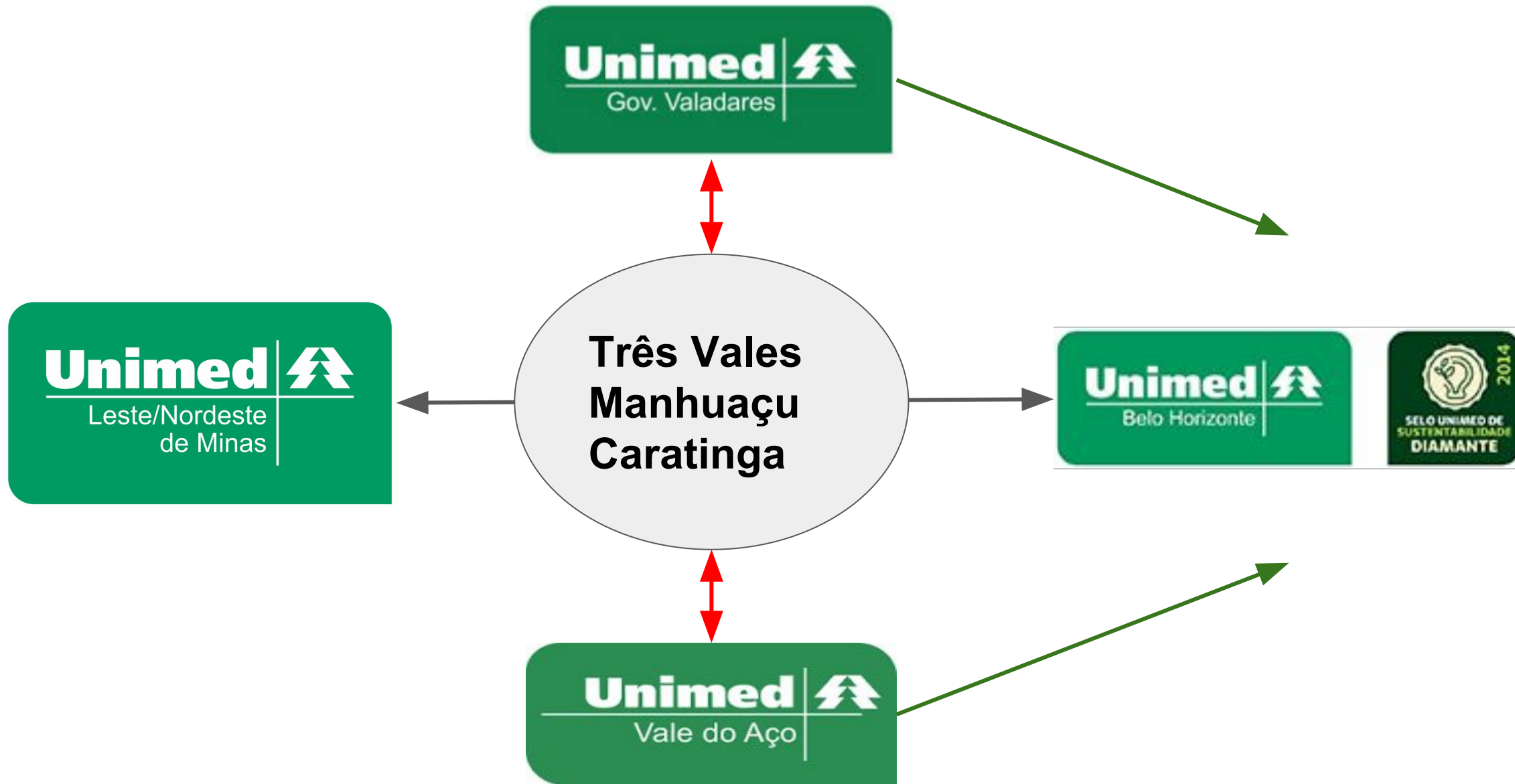


Comprovante de vínculo com a Associação/Sindicato/Conselho, etc. – Documento que comprove o vínculo do CNPJ que está adquirindo o veículo com o CNPJ da **Associação/Sindicato/Conselho, etc.**

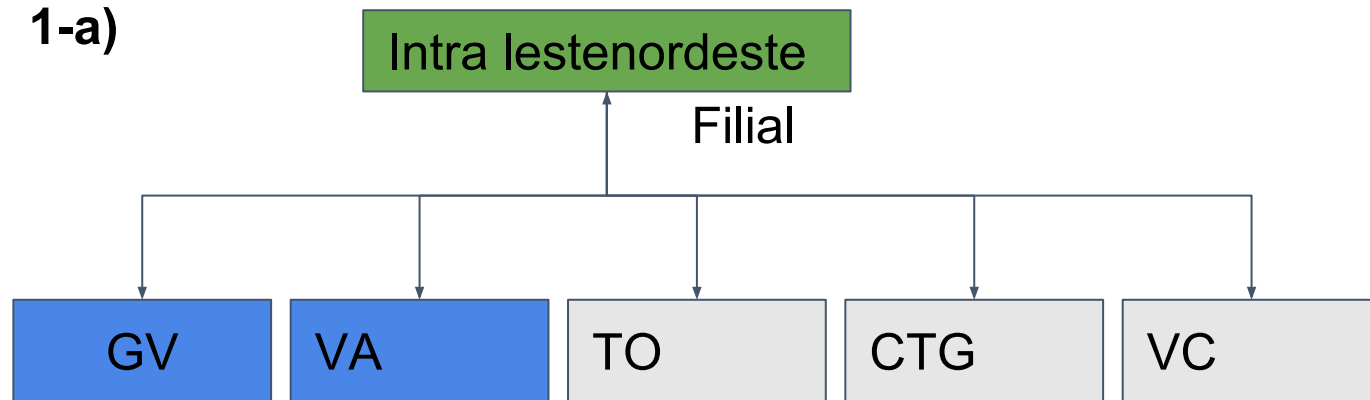
Parcerias e projetos 2019



Logística Integrada Laboratório Unimed

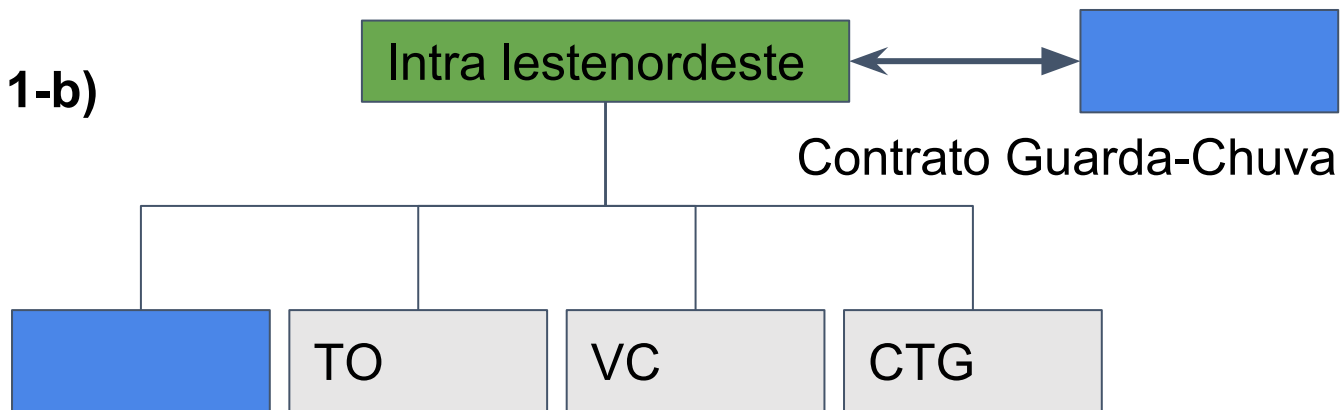


1-a)



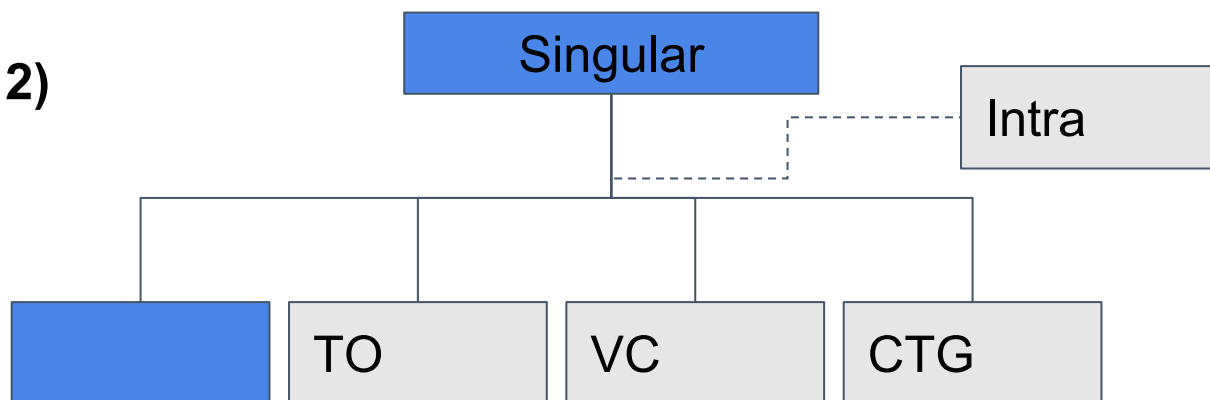
- Autonomia de Gestão das singulares
- Gestão técnica pela Intra
- Rescisões contratos de trabalhos e prestadores de serviços
- Há gastos com abertura de Filial

1-b)



- Autonomia de Limitada das singulares
- Gestão técnicas limitada à auditorias
- Criar “controler”/ Auditoria do contrato
- Não há rescisões contratos de trabalhos e prestadores de serviços

2)



- Não há autonomia de Gestão das singulares sobre o laboratório
- Gestão técnicas totalmente da singular
- Não há rescisões contratos de trabalhos e prestadores de serviços



convenção
NACIONAL

PORTO DE GALINHAS · 2018

7º Princípio: Interesse pela comunidade



Ações de esporte e envolvimento com a comunidade



Dia de Cooperar 2018

Você sabe como colaborar com o Dia de Cooperar 2018?



#somoscoop



II Prêmio
Gvcanta
cooperativismo
30-06-18

ELO COOPERATIVISTA SOCIAL
Dia de Cooperar
ATTITUDES SIMPLES MOVEM O MUNDO



ARRAIÁ do Cooperativismo

II Prêmio Gvcanta cooperativismo

30 junho

19h Lar dos Velhinhos

#VEMCOOPERAR

BARRAQUINHAS

- Missão Vida
- Acolhe Vida
- Lar dos Velhinhos
- Associação Santa Luzia
- Cidade dos Meninos

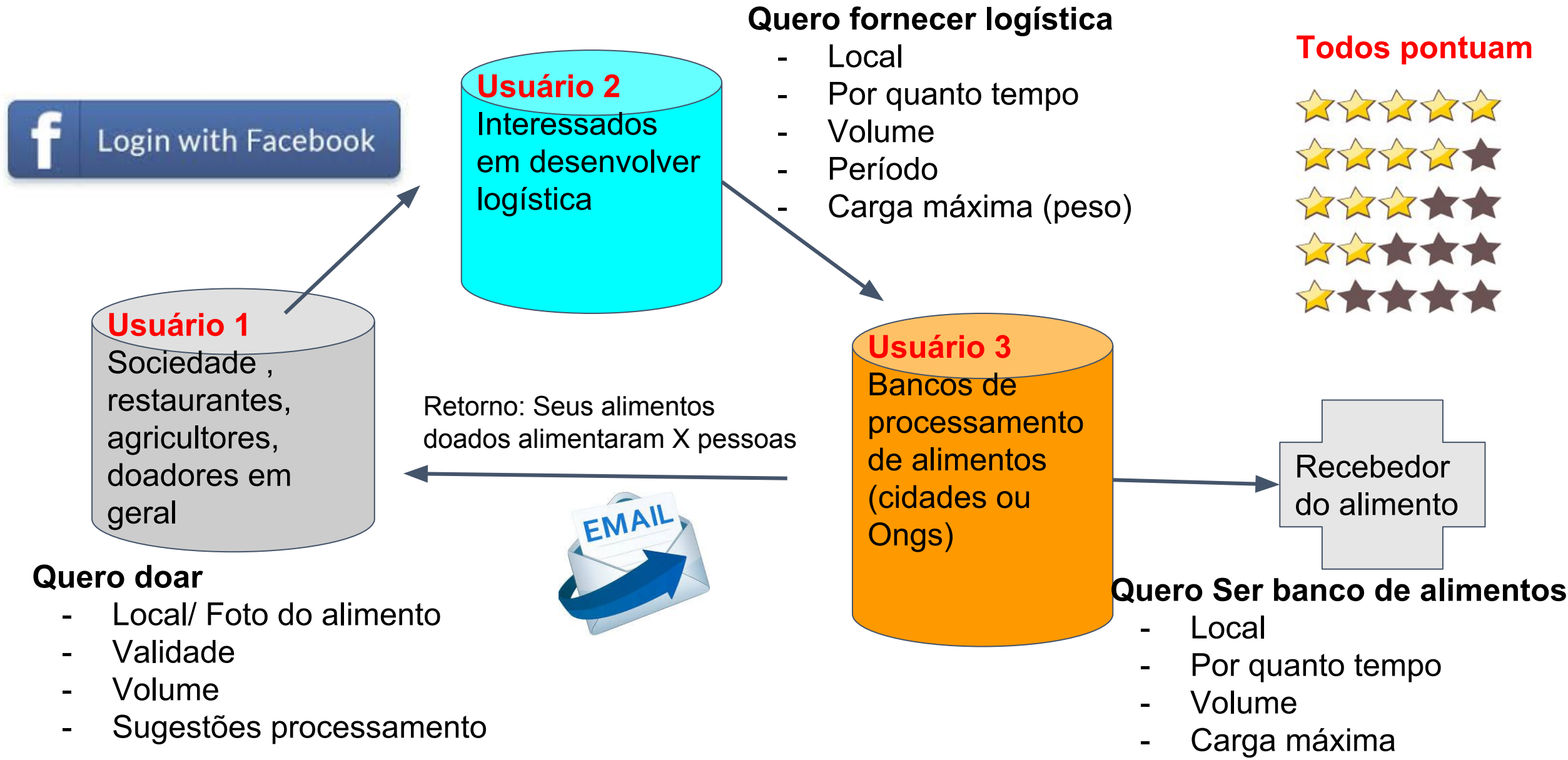
somoscoop ELO COOPERATIVISTA SOCIAL SESCOOP



Banco de alimentos - Princípio 7

Aplicativo - Dia C 2018

Desenho da interface os usuários



DE LACRE EM LACRE *fazendo alguém feliz!*

Os lacres das latinhas de bebidas, podem se transformar em uma cadeira de rodas para quem precisa. A cada 140 garrafas de pet de 2 litros cheias de lacres, uma nova cadeira de rodas será doada.



140
garrafas
pet cheias
= 1 cadeira
de rodas

ENTREGUE AS
GARRAFAS PET
AQUI



agenda de
convergência
RIO DOCE



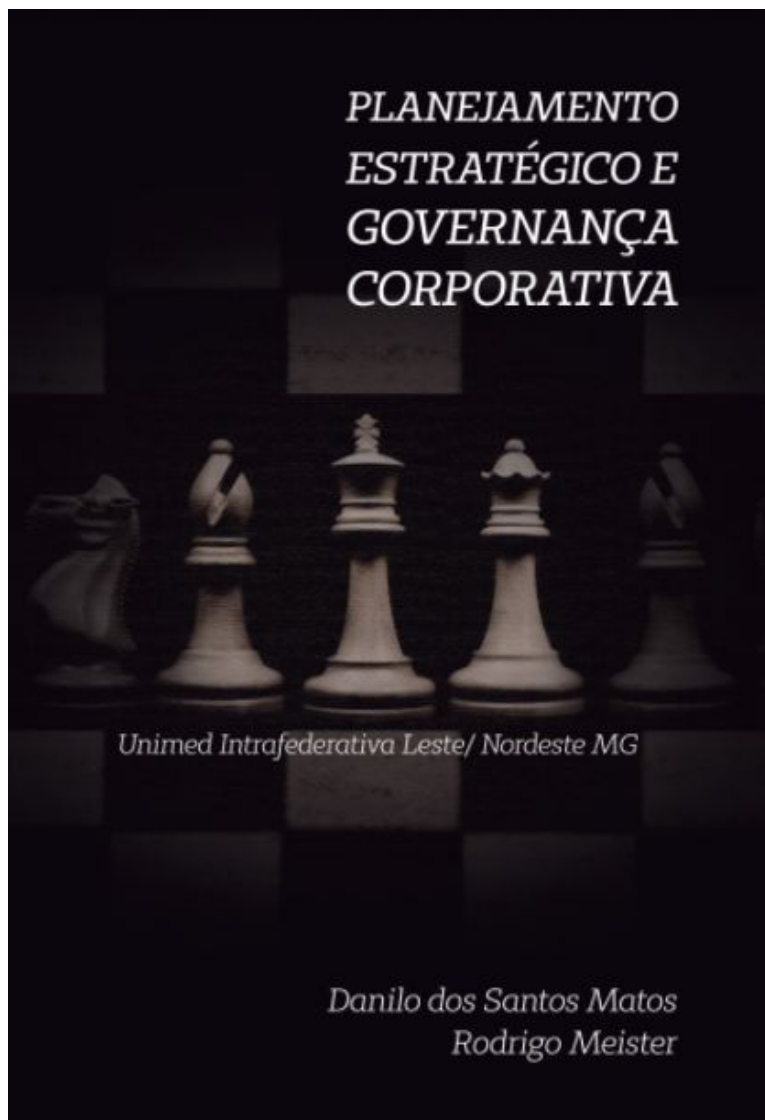
ENTREGUE AQUI
QUALQUER CARTÃO MAGNÉTICO*
E TROQUE-O POR UMA
PALHETA MUSICAL.

*[CRÉDITO, DÉBITO, TRANSPORTE,
ALIMENTAÇÃO, CARTEIRA DE
ESTUDANTE, DENTRE OUTROS.]



agenda de
convergência
RIO DOCE

Compartilhar nossas Músicas sobre Cooperativismo e Livreto com história da Unimed Intrafederativa



goo.gl/HUhfN1



convenção

NACIONAL

PORTO DE GALINHAS · 2018

Contato

Obrigado!

www.unimedlestenordeste.coop.br



(33) 9.9906-2650



Unimed 
Brasil